



Styre
Universitetsstyret

Arkivreferanse
2022/895
Styresak
7/26

Dokumentdato
28.01.2026
Møtedato
05.02.2026

ORIENTERINGSSAK:

UiBs arbeid med oppdatering av strategi 2023 – 2030 og revisjon av utviklingsavtale 2027 – 2030.

Henvisning til bakgrunnsdokument

- [Styresak 53/25 Status oppfølging av UiBs strategi 2023-2030](#)
- [Styresak 105/25 Oppdatering av UiBs strategi for perioden 2023-2030](#)

Bakgrunn

Universitetet i Bergen (UiB) strategi, [«Kunnskap som former samfunnet 2023-2030»](#) har et langsiktig perspektiv med en virketid til 2030. Strategien formulerer universitetets visjoner og ambisjoner. UiBs strategi har virket i over to år og har vist seg relevant i møte med både nasjonale og internasjonale rammeendringer. For universitetet er den viktig, definerende og brukes aktivt på alle nivå.

I sitt møte i juni 2025 fikk styret presentert en status for oppfølgingen av strategien og i styremøte 27. november ble styret presentert for en plan for en begrenset oppdatering av strategien.

I denne saken gis en kort orientering om arbeidet.

Status for arbeidet med strategi

Arbeidet er ledet av prorektor med dekanene som arbeidsgruppe. I tillegg er Forhandlingsutvalget og studentene orientert om arbeidet i egne møter.

Arbeidsgruppen har tatt utgangspunkt i at strategiens struktur, definisjonskraft og retningsvalg står ved lag. Oppdateringen søker etter dette å vurdere større nasjonale og internasjonale samfunnsendringer og utviklingstrekk som er relevante for at universitetets verdigrunnlag og overordnede ambisjoner og mål skal sikres. Sentrale elementer har vært forholdet til akademisk frihet, internasjonalt samarbeid og teknologisk utvikling. I tillegg er sentrale punkter innenfor utdanning gitt økt fokus.

Styret vil få presentert et utkast til oppdatert strategi i sitt møte 12. mars 2026, med sikte på at oppdateringene vedtas endelig i styremøtet 7. mai 2026.

Revisjon av utviklingsavtalen

Universitetets utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet utløper i 2026 og ny avtale for perioden 2027-2030 skal utarbeides i løpet av 2026. Det legges vekt på at arbeidet med ny utviklingsavtale samkjøres med strategiprosessen. Formålet er at utviklingsavtalen skal fremheve de viktigste prioriteringene i strategien og således forsterke betydningen av denne. Basert på diskusjoner i dekangruppen 12., 19. og 26. januar legges det opp til en diskusjon av mulige mål og styringsparametere i styrets seminar 5. februar.

Et første utkast til avtale skal oversendes KD med frist 15. mars og styret vil få et utkast til avtale i sitt styremøte 12. mars 2026. Utkast til avtale skal diskuteres med KD i møte 13. mai og styret vil bli orientert om videre prosess fram til sak om endelig avtale legges fram i styrets septembermøte. Endelig avtale skal oversendes KD innen 1. oktober 2026.

Universitetsdirektørens kommentarer

Endringer i sektorens rammebetingelser og et mer urolig verdensbilde har gjort det ønskelig med en mindre oppdatering av universitetets strategi. Som følge av at dette er en oppdatering og ikke en full revisjon er det også lagt opp til en noe enklere prosess i arbeidet.

Utviklingsavtalen for perioden 2027 – 2030 skal utformes i tråd med målsettingene i strategien og dermed bidra til at strategien følges opp i samsvar med styrets overordnede prioriteringer. KD har invitert til eget møte om avtalen i etterkant av etatsstyringsmøtet 13. mai 2026. Deretter vil avtaleutkastet bearbeides i dialog med styret fram til endelig avtale som skal sendes innen 1. oktober 2026.

Forslag til vedtak

Universitetsstyret tar saken til orientering.

Tore Tungodden
universitetsdirektør

28.01.2026 Steinar Vestad